

对丙纶行业调整企业结构与产品结构的一些看法

23-24

蔡致中

(辽阳石油化纤公司, 辽阳 111003)

F 407-732
TQ 342.62

受市场经济规律的检验,我国化纤行业的企业结构与产品结构的不合理性是导致当前普遍生产经营滑坡的主要原因之一,其中丙纶由于企业分布极度分散,企业规模较小更为严重.但从长远发展观点看,丙纶作为发展速度最快并且已经占有某些产品领域的合纤品种,只要认真总结经验教训,加快企业结构与产品结构改革步伐,完全有可能在较短时间内走出困境,迎接新世纪的到来.

1 关于企业结构改革

80年代是我国丙纶行业建设的高峰期.据1993年行业初步调查,全国丙纶厂共有183家,总生产能力约160kt/a,平均生产能力870t/a,大大低于其他化纤品种.其原因,一是丙纶短程纺设备为适应有色纤维的生产灵活性,单机能力不能太大,二是各地建厂动机并不是根据国家发展计划而是一些化工厂、化纤厂为探索新的产品应用领域、原料来源或扩大品种的一种探索性举措,带有实验性质.经过一段时间的生产实践,虽然在引进与消化吸收国外先进技术与产品开发等方面均取得了很大进展,但同时也暴露了企业结构与产品结构已完全不能适应市场经济的运行机制以及与国际市场逐步接轨的现实,在竞争中面临被淘汰的危险.

丙纶行业企业结构与产品结构调整的总方向是:在垂直整合的前提下,通过市场竞争对现有企业实行兼并重组,优胜劣汰,形成若干个骨干企业集团.在企业内部结构则要在真正做到自主经营的基础上,参考国外企业结构大刀阔斧地进行精简整顿,真正走以内涵发展为主的集约、效益型的路子.可以设想,到2010年前后,在全国6~7个经济合作大区中各组成2~3个大型企业集团.每个企业集团的生产能力在20~30kt/a左右,产品有各自的特色,具有与国外大企业平起平坐的实力.再加上上下游行业为自己配套的装置,全国丙纶生产能力可能达到500kt/a左右(包括纺丝直接成布与丝束),占化纤

总生产能力的8%~10%.在企业内部要彻底改过去机构臃肿,分工过细,人员过多现象,每个企业集团如能集中管理则总人数应控制在300人以内,所有人员均实行合同制,竞争上岗.

2 关于产品结构改革

丙纶产品大致可分为以下八大类:

- a)以卫生材料、医疗用品、纺纱织造为主要用途的丙纶细旦短纤维(含复合纤维);
- b)以针刺地毯、土工布为主要用途的丙纶粗旦短纤维;
- c)以簇绒或编织地毯与装饰材料为主要用途的丙纶BCF;
- d)以衣着与装饰织物为主要用途的丙纶细旦长丝;
- e)以土工布为主要用途的厚型丙纶纺粘法非织造布;
- f)以卫生材料、医疗防护用品为主要用品的薄型纺粘、熔喷与闪蒸法非织造布或其复合产品;
- g)以过滤材料为主要用途的熔喷法非织造布;
- h)丙纶烟用丝束.

每个企业集团应选择其中1~2项作为企业的特色产品.在充分调查世界丙纶生产技术发展趋势的基础上,瞄准或寻找国外同行中的竞争对象或合作伙伴,采取多种形式实行合资、合作生产经营,争取在不太长的时间内在技术上赶上世界先进水平.例如,杜邦公司的“TYPAR”丙纶纺粘法非织造布与“TYVEK”乙纶闪蒸法非织造布,是世界公认的最先进产品,但杜邦公司一般不出售技术,即使出售也能力过大,要价过高,使一般用户无法接受.这种

收稿日期:1998-09-28.

作者简介:蔡致中,教授级高级工程师,原辽阳石油化纤公司纤维二厂总工程师,已从事丙纶与非织造布生产与产品开发工作近20年,发表有关论文十余篇,国际会议论文两篇.

产品就可以鼓励杜邦公司在国内投资建独资厂。其他品种应该说在技术上与国外差距不大,有的品种我国还居领先地位,如衣着用丙纶细旦长丝与丙纶烟用丝束。在卫生材料与医疗防护用品方面,我国细旦丙纶短纤维生产企业正在与上海易迈、苏州佳合、广州室素等外资企业进行激烈竞争。在竞争中已经明显地感觉到竞争压力不在于硬件而在于管理,即结构与经营方式,包括垂直整合能力,可与国际著名卫生材料公司(如 P&G, F&J, K·C 等)的品牌相联系。有些产品则要与上下游产品的技术进步相吻合,如茂金属催化剂的应用将进一步提高聚丙烯的可纺性,有利于降低单丝纤度与提高纺丝速度,从而提高质量与生产效率。丙纶 BCF 在地毯行业中面临锦纶与涤纶 BCF 的竞争,所以丙纶 BCF 的前途将有待于与地毯行业紧密合作,使丙纶 BCF 在地毯的质量

与价格档次中占有一定地位。丙纶烟用丝束与醋纤烟用丝束的关系也与此类似,显然只有与烟草行业紧密合作的条件下才能找到自己的市场位置。

3 关于改善行业管理

全国丙纶行业形成一大批骨干企业集团,也有利于行业管理。使行业协会在发展规划、生产计划、价格政策等方面真正起到国家主管部门与企业之间的桥梁纽带作用。日本化纤工业协会的运行机制可供我国参考。另外,在市场逐步趋向全球一体化的进程中,我国的行业协会似乎也应该把外资企业、中外合资企业吸收进来。这样一方面可以使中资企业与外资企业在同一起跑线上公平竞争,也可以更好地与外国的行业协会进行交流,把产品打出国门,这无疑对我国丙纶行业走向世界是有益的。

98' 国际华人石油与石油 化工科技研讨会在京召开

由中国石油化工集团公司主办、美国华人石油协会协办的 98' 国际华人石油与石油化工科技研讨会于 1998 年 11 月 3—5 日在北京召开。参加会议的有中国石油化工集团公司下属企业、研究院、设计院、大专院校及国内其他石油石化单位、美国华人石油协会和美国石油石化公司、中国台湾中油公司和台塑公司、台湾大学等单位。

会议广泛地收集了海内外有关石油勘探、开采、炼油、石油化工、计算机应用与自控、环保及其他等 6 个方面的论文,并组织有关专家对论文进行了筛选,最后,入选会议论文集的论文共 169 篇(其中中国内地 103 篇、美国华人 55 篇、中国台湾省 11 篇),内容包括近年来国内外华人学者在石油石化领域的新技术、新成果以及 21 世纪石油与石油化工科学技术发展前景的预测与设想。

在大会开幕式上,中国石油化工集团公司总工程师袁晴棠做了题为《技术进步推动中国石化工业迈向 21 世纪》的大会发言。然后,会议分专业进行讨论。11 月 5 日上午会议进行了题为面向 21 世纪石油石化工业面临的挑战及全球化战略的专题讨论。

闭幕式由中国石油化工集团公司张德义副总工程师主持,美国华人石油协会会长段树法、台湾中国石油公司董事兼副总经理叶金龙、中国石油天然气集团公司总经理特别助理史训知做了闭幕式讲话,最后袁晴棠总工程师致闭幕词。

本次研讨会不仅交流了最新的科技成果,还交流了华人之间的思想感情,特别为海峡两岸的同胞交流感情提供了桥梁和纽带。研讨会突出了全球华人为华夏石油工业和世界石油工业的发展献计、献策、献技术的主题,显示了炎黄子孙的民族凝聚力,也充分展现了华人在世界石油石化科技界卓越

的才华和人为世界石油石化工业所做的贡献和科技发展中的地位。大会开得圆满成功,与会代表反映很好,希望这样较高学术价值的研讨会能长期举办。

在会议期间,中国石油化工集团公司的领导与美国华人石油协会、中国台湾中油公司等商议决定国际华人石油与石油化工科技研讨会明年在中国台湾举办,并初步商议了会议有关事宜。

(郑铁年供稿)

天然气研讨会在沪召开

由比利时动力集团主办,上海市天然气项目筹办组协办的“天然气研讨会”1998 年 11 月下旬在上海召开,上海市计委、经委、华谊集团、申能集团、华东电业局、交通大学、同济大学、PRAXAIR 公司等中外有关部门、企业的负责人 80 余人出席了研讨会。

比利时动力集团是比利时最大的工业集团之一,是一家从事全球能源和服务的股份制企业。在全球 100 多个国家有业务,是能源和服务领域里的世界级大公司。该公司拥有超过布鲁塞尔证券交易所 20% 以上的资产,到 1996 年底,资本已达 240×10^8 美元。

该公司在江苏镇江丹徒经济开发区投资了一个热电厂 ($2.7 \times 10^4 \text{ kW}$ 、120t/h 蒸气)。1997 年 8 月,该公司中标参与上海漕泾化工区热电厂投资和建造,将为化工区提供 670t/h 的蒸汽给园区内的工业用户(如 BASF、ICI 等公司),同时将产生几十万千瓦的电,并将负责脱盐脱水生产和分配。

研讨会上,该公司资深专家就天然气市场、价格、应用、成本、供应等诸方面进行了介绍和探讨,会议在热烈气氛中顺利结束。

(柴国樑供稿)